

fischer Consulting berät erfolgreich Balkonhersteller Bonda

Mehr Aussicht mit weniger Verschwendung

Der innovative Balkonhersteller Bonda im thüringischen Wachstedt fertigt 3.000 Balkone jährlich und dies ausschließlich in Deutschland. Mithilfe der Beratungsleistung von fischer Consulting konnte Bonda seine Ausbringung um 25 Prozent erhöhen. fischer Consulting setzte bei den Workshops nach einer umfangreichen Analyse auf partnerschaftliche Zusammenarbeit und den Aufbau einer standardisierten, verschwendungsarmen Fließfertigung.

fischer Consulting GmbH

Klaus-Fischer-Straße 1
72178 Waldachtal

Stetes Wachstum und gesteigerte Kundenbedürfnisse riefen bei Bonda den Wunsch hervor, mit professioneller Unterstützung Optimierungsmaßnahmen anzugehen. Die zunächst gestellte Anforderung nach einem Kennzahlensystem weitete sich nach der aussagekräftigen Wertstromanalyse von fischer Consulting zu einer umfassenden Analyse und Optimierung der Fertigungsprozesse aus.

Fließfertigung im Handwerksbetrieb: Ist das möglich?

Es wurden Ist-Aufnahmen in verschiedenen Produktionsbereichen durchgeführt. Dort ergaben sich große Potenziale im Materialfluss, in dem anschließend Suchzeiten und Laufwege optimiert werden konnten. Die Analysen brachten ein eindeutiges Ergebnis hervor: Durch eine Fließfertigung lassen sich zukünftig ein Großteil der Verschwendungen vermeiden und dadurch viel effizienter arbeiten.

Doch wie ließe sich das Prinzip der industriellen Massenfertigung auf den Handwerksbetrieb anwenden? Mit Unterstützung der fischer Consulting erarbeiteten die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von Bonda ein angepasstes Produktionskonzept auf Basis der Lean Prinzipien. Das Layout der Maschinen wurde neu angeordnet, die Austaktung der Arbeitsinhalte festgelegt, Prototypen für Gestelle geplant und hergestellt. Schließlich erfolgte ein Umbau der Fertigung und am Ende stand eine umfassende Schulung der Belegschaft mit Test der neuen Arbeitsabläufe. Nach der Testphase stand das Ergebnis fest: Die Ausbringungsmenge konnte um 25 Prozent erhöht werden.

Mit dem fischer ProzessSystem bestens gerüstet

„Das Team der fischer Consulting hat den direkten Draht zu unseren Mitarbeitern gefunden. Dadurch haben sie Vertrauen gefasst, um das erlernte Fachwissen auch umzusetzen“, sagt Geschäftsführerin Yvonne Bonda. Mit seiner optimierten Prozess-Struktur sieht sich das Unternehmen „Made in Germany“ nun bestens gerüstet für die Zukunft.

fischer Consulting ist Teil der Unternehmensgruppe fischer, zu der auch der weltweit tätige Befestigungsbereich gehört. Das Beratungsunternehmen begleitet seit 2004 Unternehmen bei der Verschlinkung ihrer Prozesse. Dabei wendet die Beratung das entstandene fischer ProzessSystem an, das Prinzip zur kontinuierlichen Verbesserung. Zu den Serviceleistungen gehören neben der Optimierung produktiver und administrativer Prozesse auch die Begleitung bei der Umsetzung von Industrie 4.0 und Digitalisierungsprojekten.

Bildunterschrift:

Bild 1: Mit Unterstützung von fischer Consulting erarbeiteten die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von Bonda ein angepasstes Produktionskonzept auf Basis der Lean Prinzipien.

Unternehmensgruppe fischer

Die Unternehmensgruppe fischer mit Sitz in Waldachtal, Nordschwarzwald, hat 2017 mit weltweit rund 5.000 Mitarbeitern einen Umsatz von 812 Millionen Euro erzielt. Das Familienunternehmen ist mit 46 Gesellschaften in 34 Ländern vertreten und exportiert in über 100 Länder. Es umfasst die fünf Unternehmensbereiche fischer Befestigungssysteme, fischer automotive systems, fischertechnik, fischer Consulting und LNT Automation.

fischer Befestigungssysteme besitzt die technologische Marktführerschaft in wichtigen Feldern der Befestigungstechnik. Für ein breites Spektrum an Kunden, vom Heimwerker über den Handwerker bis zum Key-Account-Partner, bietet fischer Produkte in technischer Perfektion.

fischer automotive systems fertigt hochwertige Innenraumkomponenten für Fahrzeuge. Das Unternehmen besitzt eine hohe Kompetenz in der Kunststoffverarbeitung und ist ein wichtiger Partner der Automobilindustrie. Das Produktspektrum umfasst Luftausströmer, Getränkehalter, Ablagefächer und Multifunktionskomponenten.

fischertechnik ist mit seinen Konstruktionsbaukästen sowohl im Spielwaren- als auch im Bildungsbereich aktiv. Als einer der letzten Spielwarenanbieter entwickelt und fertigt fischertechnik ausschließlich in Deutschland.

fischer Consulting entstand aus den im eigenen Unternehmen entwickelten Kompetenzen. Dort angesiedelt ist das fischer ProzessSystem, dessen zentraler Inhalt die permanente Verbesserung ist. Dabei orientiert sich das fischer ProzessSystem immer am Nutzen für den Kunden. fischer Consulting berät mittelständische Unternehmen, Behörden und Großkonzerne auf dem Weg zu schlanken und effizienten Prozessen.

LNT Automation entwickelt und fertigt kundenspezifische Elektroniklösungen. Außerdem befasst sich das Unternehmen mit der Entwicklung, der Herstellung und dem Vertrieb von kundenspezifischen und kapazitiven Touchsystemen wie Multitouch-Lösungen aus Glas und dazu passenden Controllereinheiten. Die Elektronik wird in Eigenherstellung gefertigt.

Im Internet: www.fischer.group

Ansprechpartnerin

Sandra Roth

Unternehmenskommunikation

Telefon: +49 7443 12 – 6251

E-Mail: Sandra.Roth@fischer.de