

Unternehmensperformance mit TPM erhöhen

## Die 8 Säulen der Zukunft

**Total Productive Maintenance (TPM) rückt immer stärker in den Fokus der zielgerichteten Verbesserungsarbeit. Das Programm besteht aus mehreren Säulen, die jeweils Ansätze zur Vermeidung von Verschwendung beinhalten. TPM wird heute gar als eigenständiges Produktionssystem verstanden oder als Teil eines Lean- oder Operational-Excellence-Programms eingesetzt. fischer Consulting begleitet dabei, das Verlustmanagementsystem vor dem Hintergrund des industriellen Wandels wirkungsvoll und ganzheitlich in Unternehmen zu implementieren.**

fischer Consulting GmbH

Klaus-Fischer-Straße 1  
72178 Waldachtal

Total Productive Maintenance (TPM) erlebt zurzeit eine Renaissance. Die bis zu acht Säulen des Konzepts beinhalten verschiedene und ergänzende Themen. Basis bildet die Philosophie, möglichst alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in die Verbesserungsaktivitäten einzubeziehen. Entstanden ist das Produktionssystem zur Verschwendungsreduzierung vor über 50 Jahren und wurde in Japan umfassend angewendet und weiterentwickelt. Auch heute nutzen viele Unternehmen TPM, um ihre Prozesse umfassend und dauerhaft schlank und effizient zu halten.

„Angesichts der Mächtigkeit von TPM wird man oft dazu verleitet, eine für die Organisation zu groß angelegte Umsetzung zu wählen“, sagt Martin Heibrock. Der Senior Berater bei fischer Consulting führte TPM bereits erfolgreich in Unternehmen ein.

Er weiß, worauf es dabei ankommt. Die Breite der Implementierung ist ebenso entscheidend wie die Flexibilität. Neue Technologien, Vorgehensweisen und Strategien müssen in das System eingebunden werden können.

Als Kernkompetenz bezeichnet Heibrock die Säule „Schulung und Training“. Je besser ein Unternehmen im Wissens- und Kompetenzmanagement aufgestellt ist, umso schneller kann die Einführung und Übertragung neuer Arbeitsinhalte und Techniken erfolgen.

Industrielle Umbrüche wie das Internet of Things und Industrie 4.0 sind dabei nicht Hindernis, sondern Vorteil. Denn Daten, die beispielsweise über Digitalisierung gewonnen werden, geben ebenfalls Hinweise auf Verbesserungspotenziale.

Eine Grundvoraussetzung bei der erfolgreichen Einführung von TPM muss allerdings laut Heibrock immer erfüllt sein: „Eine nachhaltige Implementierung gelingt nur dann, wenn diese in eine übergeordnete Unternehmensstrategie eingebunden wird, die von allen Managementebenen getragen wird.“

Martin Heibrock ist Senior Berater bei fischer Consulting. Das Beratungsunternehmen ist Teil der Unternehmensgruppe fischer, zu der auch die weltweit bekannten Befestigungssysteme zählen. fischer Consulting arbeitet seit 2001 mit Firmen und Behörden an deren Prozessverschlankeung.

**Bildunterschrift:**

*Bild 1: Martin Heibrock (im Bild rechts) von fischer Consulting führt erfolgreich TPM in Unternehmen ein.*

## **Unternehmensgruppe fischer**

Die Unternehmensgruppe fischer mit Sitz in Waldachtal, Nordschwarzwald, hat 2017 mit weltweit rund 5.000 Mitarbeitern einen Umsatz von 812 Millionen Euro erzielt. Das Familienunternehmen ist mit 47 Gesellschaften in 35 Ländern vertreten und exportiert in über 100 Länder. Es umfasst die fünf Unternehmensbereiche fischer Befestigungssysteme, fischer automotive systems, fischertechnik, fischer Consulting und LNT Automation.

fischer Befestigungssysteme besitzt die technologische Marktführerschaft in wichtigen Feldern der Befestigungstechnik. Für ein breites Spektrum an Kunden, vom Heimwerker über den Handwerker bis zum Key-Account-Partner, bietet fischer Produkte in technischer Perfektion.

fischer automotive systems fertigt hochwertige Innenraumkomponenten für Fahrzeuge. Das Unternehmen besitzt eine hohe Kompetenz in der Kunststoffverarbeitung und ist ein wichtiger Partner der Automobilindustrie. Das Produktspektrum umfasst Luftausströmer, Getränkehalter, Ablagefächer und Multifunktionskomponenten.

fischertechnik ist mit seinen Konstruktionsbaukästen sowohl im Spielwaren- als auch im Bildungsbereich aktiv. Als einer der letzten Spielwarenanbieter entwickelt und fertigt fischertechnik ausschließlich in Deutschland.

fischer Consulting entstand aus den im eigenen Unternehmen entwickelten Kompetenzen. Dort angesiedelt ist das fischer ProzessSystem, dessen zentraler Inhalt die permanente Verbesserung ist. Dabei orientiert sich das fischer ProzessSystem immer am Nutzen für den Kunden. fischer Consulting berät mittelständische Unternehmen, Behörden und Großkonzerne auf dem Weg zu schlanken und effizienten Prozessen.

LNT Automation entwickelt und fertigt kundenspezifische Elektroniklösungen. Außerdem befasst sich das Unternehmen mit der Entwicklung, der Herstellung und dem Vertrieb von kundenspezifischen und kapazitiven Touchsystemen wie Multitouch-Lösungen aus Glas und dazu passenden Controllereinheiten. Die Elektronik wird in Eigenherstellung gefertigt.

Im Internet: [www.fischer.group](http://www.fischer.group)

## **Ansprechpartnerin**

**Sandra Roth**

Unternehmenskommunikation

Telefon: +49 7443 12 – 6251

E-Mail: [Sandra.Roth@fischer.de](mailto:Sandra.Roth@fischer.de)