

Effizienzsteigerung mit fischer Consulting

## Rüstzeiten um bis zu 40 Prozent reduziert

**Mithilfe von fischer Consulting konnten die Rüstzeiten bei BWF Profiles aus Offingen stark verbessert werden. Auf dieser Basis kann das Familienunternehmen zukünftig erheblich Kosten und Zeit sparen.**

fischer Consulting GmbH

Klaus-Fischer-Straße 1  
72178 Waldachtal

Hinter der Fertigungsabteilung bei BWF Profiles liegen intensive Tage: Gemeinsam mit der Prozessberatung fischer Consulting analysierte und optimierte das Traditionsunternehmen seine Produktionsprozesse an einer beispielhaften Extrusionslinie. Das Ergebnis kann sich sehen lassen: Die Rüstzeiten der Anlage, auf denen Kunststoffprofile hergestellt werden, ließen sich in nur vier Tagen um nahezu 40 Prozent reduzieren. Die Laufwege der Fertigungsmitarbeiter konnten durch die Optimierungsmaßnahmen ebenfalls effizienter gestaltet werden – ganze 35 Prozent wurden eingespart. „Wir haben einen Gewinn in Zeit und Geld erarbeitet. Das ist für uns vor allem in der jetzigen Krisenzeit immens wichtig“, sagt der geschäftsführende Gesellschafter der BWF Group Dr. Philipp von Waldenfels.

Die Berater von fischer Consulting starteten gemeinsam mit dem BWF Profiles-Team mit einer Kurzschulung zu Lean-Methoden, Rüstzeitoptimierungen sowie zu den damit verbundenen Kennzahlen. Ein gemeinsames Ziel zur Effizienzsteigerung, das alle Beteiligten während des 4 tägigen Projektes vor

Augen haben sollten, war schnell definiert. Im Anschluss fokussierten sich die Berater auf eine detaillierte Analyse des Ist-Zustandes. Intensiv analysierten sie die Prozessabfolgen der Fertigungsmitarbeiter: Wege, Abläufe und Verschwendungspotenziale wurden festgehalten. Am Ende entstanden eine Potenzialanalyse und konkrete Optimierungsmaßnahmen. Schließlich ging es mit voller Kraft an deren Umsetzung: Arbeitsplätze wurden ergonomischer und effizienter aufgebaut, der Feinrüst-Prozess optimiert, eine neue Ablaufroutine geschaffen und Standards überarbeitet. „Die Dynamik im Team und die in dieser kurzen Zeit erreichten Ergebnisse waren wirklich beeindruckend“, sagt Christoph Tippel, Head of Innotec by BWF Group. Dieser Erfolg soll nachhaltig bleiben. Daher setzt das BWF-Team nun eigenständig die gemeinsam erarbeiteten Ideen zur finalen Zielerreichung um.

fischer Consulting bewegte sich in der Zusammenarbeit mit BWF Profiles auf bekanntem Terrain: Die Prozessberatung ist Teil der Unternehmensgruppe fischer, zu der die weltweit bekannten Befestigungssysteme zählen. fischer Consulting begleitet neben vielen externen Kunden auch innerhalb der Gruppe viele Prozessoptimierungen.

#### **Bildunterschrift:**



***Bild 1:** Dr. Philipp von Waldenfels von der BWF Group.*

*Bild: BWF Profiles*



**Bild 2: Das Team in Aktion.**

Bild: fischer Consulting

### **Unternehmensgruppe fischer**

Die Unternehmensgruppe fischer mit Sitz in Waldachtal, Nordschwarzwald, hat 2019 mit weltweit rund 5.200 Mitarbeitern einen Umsatz von 887 Millionen Euro erzielt. Das Familienunternehmen ist mit 50 Gesellschaften in 38 Ländern vertreten und exportiert in über 100 Länder. Es umfasst die fünf Unternehmensbereiche fischer Befestigungssysteme, fischer automotive, fischertechnik, fischer Consulting und LNT Automation.

fischer Befestigungssysteme besitzt die technologische Marktführerschaft in wichtigen Feldern der Befestigungstechnik. Für ein breites Spektrum an Kunden, vom Heimwerker über den Handwerker bis zum Key-Account-Partner, bietet fischer Produkte in technischer Perfektion.

fischer automotive fertigt hochwertige Innenraumkomponenten für Fahrzeuge. Das Unternehmen besitzt eine hohe Kompetenz in der Kunststoffverarbeitung und ist ein wichtiger Partner der Automobilindustrie. Das Produktspektrum umfasst Luftausströmer, Getränkehalter, Ablagefächer und Multifunktionskomponenten.

fischertechnik ist mit seinen Konstruktionsbaukästen sowohl im Spielwaren- als auch im Bildungsbereich aktiv. Als einer der letzten Spielwarenanbieter entwickelt und fertigt fischertechnik ausschließlich in Deutschland.

Die fischer Consulting ist eine international tätige Unternehmensberatung. Sie betreut seit über 15 Jahren Unternehmen aus den Branchen Maschinen- und Anlagenbau, Industriegüter, Zulieferer und Bau. Die Aktivitäten der fischer Consulting basieren auf dem großen Erfahrungsschatz der Kunden und der Unternehmensgruppe fischer.

LNT Automation entwickelt und fertigt kundenspezifische Elektroniklösungen. Außerdem befasst sich das Unternehmen mit der Entwicklung, der Herstellung und dem Vertrieb von kundenspezifischen und kapazitiven Touchsystemen wie Multitouch-Lösungen aus Glas und dazu passenden Controlereinheiten. Die Elektronik wird in Eigenherstellung gefertigt.

Im Internet: [www.fischer.group](http://www.fischer.group)

**Ansprechpartnerin**

**Sandra Roth**

Pressereferentin fischer Consulting

Telefon: +49 7443 12 – 6251

E-Mail: [Sandra.Roth@fischer.de](mailto:Sandra.Roth@fischer.de)