

fischer Consulting unterstützt ein mittelständisches Bauunternehmen bei der Optimierung der Bauprozesse

Reduktion der Bauzeit durch Taktplanung

Der Bedarf an Wohnungen bleibt trotz der Corona-Krise hoch. Dementsprechend unter Zeitdruck sind Bauunternehmen, die auch komplexe Projekte termin- und kostengerecht umsetzen müssen. Um die Wettbewerbsfähigkeit in diesem dynamischen Markt zu erhöhen, setzt die Wegener Massivhaus GmbH in Paderborn auf Taktplanung und Taktsteuerung.

fischer Consulting GmbH

Klaus-Fischer-Straße 1
72178 Waldachtal

In der ostwestfälischen Universitätsstadt ist Wohnungsknappheit an der Tagesordnung. Studierende zum Beispiel müssen oftmals lange suchen, bevor sie eine Bleibe finden. Ein neues Studentenwohnheim soll diesem Missstand entgegenwirken. Der Bau der Wohnungen auf einem 4.000 Quadratmeter großen Grundstück wurde beauftragt von der Nord Project GBI Beteiligungsgesellschaft mbH aus Hamburg. Die schlüsselfertige Errichtung der Apartments liegt in der Hand des Unternehmens Wegener Massivhaus GmbH.

Das Bauunternehmen konnte nach der Beratung von fischer Consulting die Methodik der Taktplanung und -steuerung im Rahmen des Bauprojektes selbstständig durchführen und erfolgreich auf weitere Projekte adaptieren.

Im Zuge der Taktplanung wurden verschiedene Optimierungspotentiale identifiziert. Daraus wurden Maßnahmen zur Verbesserung der Prozesse auf der Baustelle abgeleitet. Diese Maßnahmen resultieren in einer Einsparung von 25 Prozent zum initialen Terminplan.

Die Prozessberatung ist Teil der Unternehmensgruppe fischer, zu der die weltweit bekannten Befestigungssysteme zählen. fischer Consulting berät seit über 15 Jahren auch externe Unternehmen. „Wir konnten nicht nur mit unserer bewährten Methodik, sondern auch mit unserem Branchenwissen unterstützen“, sagt Dr. Selim-Tugra Demir von fischer Consulting.

„Normalerweise analysieren wir mit unseren Kunden deren Vorgehensweise in verschiedenen Workshops vor Ort und legen gemeinsam direkt danach Optimierungsmaßnahmen fest“, erklärt Dr. Demir die übliche Vorgehensweise. In Corona-Zeiten führten wir aber nach Abstimmung mit dem Kunden sämtliche Termine, Analysen und Workshops online und digital durch.

Zur Unterstützung von fischer Consulting zählte auch ein individuelles Training zu Lean Methoden im Projekt. So können Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von Wegener künftig selbst ihre Prozesse optimaler gestalten. Das Ergebnis kann sich sehen lassen, sehr zur Freude von Geschäftsführer Jürgen Wegener: „Trotz der Einschränkungen durch die Corona aktuelle Krise konnten wir die Taktplanung und das damit verbundene Training vollständig digital umsetzen. Das war super!“ Dadurch sei eine sehr starke Grundlage für einen schlanken Bauablauf geschaffen worden.

Das Bauunternehmen Wegener wird in vierter Generation von den Christoph und Jürgen Wegener geführt. Lag der Schwerpunkt seit der Gründung im Jahr 1914 erst auf dem klassischen Rohbau, ist das Leistungsspektrum schon seit vielen Jahren die gesamte Wertschöpfungskette im Hochbau.

Ergänzend zu dem Bauunternehmen ist bereits in den 70er Jahren die Wegener Massivhaus GmbH gegründet worden, welche sich als Schwerpunkt den schlüsselfertigen Wohnungsbau gesetzt hat. Durch innovative Akzente und neue Methodiken sind im Firmenverbund mittlerweile 50 Mitarbeiter tätig, die einen Jahresumsatz von 20 Millionen Euro erwirtschaften.

Durch die Adaption von Lean Methodiken und die damit verbundene Verschlankeung der Prozesse ist sich die fischer Consulting sicher, dass die Wegener Unternehmensgruppe exponentiell weiterwachsen wird.

Bildunterschrift:



***Bild 1:** Mithilfe der Beratungsleistung von fischer Consulting bei der Taktplanung und -steuerung entsteht ein umfangreiches Bauprojekt in Paderborn.*

Bild: Wegener Massivhaus GmbH

Unternehmensgruppe fischer

Die Unternehmensgruppe fischer mit Sitz in Waldachtal, Nordschwarzwald, hat 2019 mit weltweit rund 5.200 Mitarbeitern einen Umsatz von 887 Millionen Euro erzielt. Das Familienunternehmen ist mit 49 Gesellschaften in 37 Ländern vertreten und exportiert in über 100 Länder. Es umfasst die fünf Unternehmensbereiche fischer Befestigungssysteme, fischer automotive, fischertechnik, fischer Consulting und LNT Automation.

fischer Befestigungssysteme besitzt die technologische Marktführerschaft in wichtigen Feldern der Befestigungstechnik. Für ein breites Spektrum an Kunden, vom Heimwerker über den Handwerker bis zum Key-Account-Partner, bietet fischer Produkte in technischer Perfektion.

fischer automotive fertigt hochwertige Innenraumkomponenten für Fahrzeuge. Das Unternehmen besitzt eine hohe Kompetenz in der Kunststoffverarbeitung und ist ein wichtiger Partner der Automobilindustrie. Das Produktspektrum umfasst Luftausströmer, Getränkehalter, Ablagefächer und Multifunktionskomponenten.

fischertechnik ist mit seinen Konstruktionsbaukästen sowohl im Spielwaren- als auch im Bildungsbereich aktiv. Als einer der letzten Spielwarenanbieter entwickelt und fertigt fischertechnik ausschließlich in Deutschland.

Die fischer Consulting ist eine international tätige Unternehmensberatung. Sie betreut seit über 15 Jahren Unternehmen aus den Branchen Maschinen- und Anlagenbau, Industriegüter, Zulieferer und Bau. Die Aktivitäten der fischer Consulting basieren auf dem großen Erfahrungsschatz der Kunden und der Unternehmensgruppe fischer.

LNT Automation entwickelt und fertigt kundenspezifische Elektroniklösungen. Außerdem befasst sich das Unternehmen mit der Entwicklung, der Herstellung und dem Vertrieb von kundenspezifischen und kapazitiven Touchsystemen wie Multitouch-Lösungen aus Glas und dazu passenden Controllereinheiten. Die Elektronik wird in Eigenherstellung gefertigt.

Im Internet: www.fischer.group

Ansprechpartnerin

Sandra Roth

Pressereferentin fischer Consulting

Telefon: +49 7443 12 – 6251

E-Mail: Sandra.Roth@fischer.de